

# Musikschulleiter-Exzellenz-Fortbildung

Rechtlich kompetent führen und schwierige Personalsituationen souverän meistern



**DR. SUSANNE KRESS** Schlüchtern

Kunsthistorikerin, Kommunikationsberaterin und -trainerin, Personalberaterin, Organisationsentwicklerin, Geschäftsführerin der PIW Training & Beratung GmbH.



**RUTH BÖCKMANN-BEECKER** Schlüchtern

Rechtsanwältin für Individualarbeitsrecht, Tarifrecht im öffentlichen Dienst u.a., Eingruppierungsrecht, Tarifverträge, Stellenbewertungen, AGG, ...



**WOLFGANG GRETH** Weilheim

Geschäftsführer VBSM  
Leiter der Beratungsstelle

Führungskräfte mit Personalverantwortung müssen in ihrer täglichen Praxis oft in schwierigen Situationen oder Konflikten rechtssicher agieren und argumentieren. Hierfür benötigen sie neben rechtlichem Grundlagenwissen auch professionelle Gesprächs- und Verhandlungstechniken.

Dieses Seminar vermittelt Führungskräften an Musikschulen zum Einen das nötige arbeits- und dienstrechtliche Rüstzeug, zum Anderen hilfreiche Gesprächs- und Argumentationstechniken, um in Mitarbeitergesprächen kompetent und souverän schwierige Sachverhalte und kritische Situationen zu meistern. Zwei Aspekte werden berücksichtigt: WAS kann oder muss rechtlich durchgesetzt werden und WIE geschieht dies angemessen und zugleich wirkungsvoll auf der Kommunikationsebene? Die beiden Dozentinnen trainieren mit den Teilnehmern rechtlich und psychologisch, wie sie schwierige Gespräche vorbereiten und erfolgreich durchführen. Anspruchsvolle Personal-, Konflikt- und Kritikgespräche werden zunächst durchgesprochen und anschließend aktiv geübt. Rechtliche Themenschwerpunkte sind u.a. die Einstellung von Mitarbeitern, Rechte und Pflichten im Arbeitsverhältnis sowie Störungen im Arbeitsverhältnis. Der Abend bietet Raum für den Austausch untereinander, am Donnerstag steht Ihnen Wolfgang Greth in der „Aktuellen Stunde“ für Ihre aktuellen Fragen zu allen Belangen der Musikschulleitung zur Verfügung.

**SEMINARZIEL** Aktuelle Themen und Methoden versetzen Sie als Mitglied der Musikschulleitung in die Lage, Ihre Musikschule verantwortungsvoll und gut informiert zu führen.

**ZIELGRUPPE** Musikschulleiter\*innen und -führungskräfte



Jugendbildungsstätte Unterfranken  
Berner Str. 14, 97084 Würzburg-Heuchelhof



Mittwoch, 28. April 2021 | 9.30 - 19 Uhr und  
Donnerstag, 29. April 2021 | 9 - 12 Uhr (nur komplett buchbar)

**TEILNEHMERZAHL** max. 20 Personen

**ANMELDESCHLUSS** bereits am 25. März 2021

**KURSBEITRAG** 310,00 € für Mitarbeiter\*innen von VBSM-Musikschulen  
395,00 € für Gastteilnehmer\*innen  
inkl. Unterkunft in EZ und Vollverpflegung